



FELICE VAI SRL

Company Presentation

PRESENTAZIONE GENERALE
FOCUS GESTIONE IMPIANTI CRITICI

Settembre 2019

Company profile_GEN_NPL_DEF_20190927

Introduzione: La nostra storia

2010

FONDAZIONE

La società dal 2010 ha sempre operato nell'ambito dell'energia da fonti rinnovabili. Il team è da sempre composto da persone "senior" con comprovata esperienza nel settore

2010
2012

ADVISOR

Negli anni di forte sviluppo delle rinnovabili la società si è specializzata nella redazione di perizie di finanziamento di impianti da fonti rinnovabili (fotovoltaico, eolico, biogas, biomassa, idroelettrico). Si è costituito un team interdisciplinare di tecnici e legali per fornire ai clienti una Due Diligence "completa".

I principali clienti erano formati da BANCHE e FONDI D'INVESTIMENTO.

2013
2017

ESPERTI GESTIONE IMPIANTI CRITICI

Con il rallentamento della realizzazione di nuovi impianti la società si è specializzata nella gestione di quelli già realizzati che si trovano in condizioni "critiche".

Il portafoglio clienti si è esteso, oltre alle BANCHE si sono aggiunti i TRIBUNALI.

2018
...

ENERGY COACHING

Con il compiersi del ciclo di maturazione delle fonti rinnovabili e dell'efficienza energetica il settore da finanziario sta divenendo industriale. Il passo ulteriore è stato quello di affiancare il cliente ed essere per lui un punto di riferimento nella gestione dell'energia.

In questa nuova fase la clientela è ulteriormente cresciuta con SOGGETTI INDUSTRIALI E LE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI

Oltre

650 Perizie

di impianti fotovoltaici,
eolici, biomassa, biogas ed
idroelettrici

Oltre

100 Pratiche

di impianti di impianti critici
gestiti

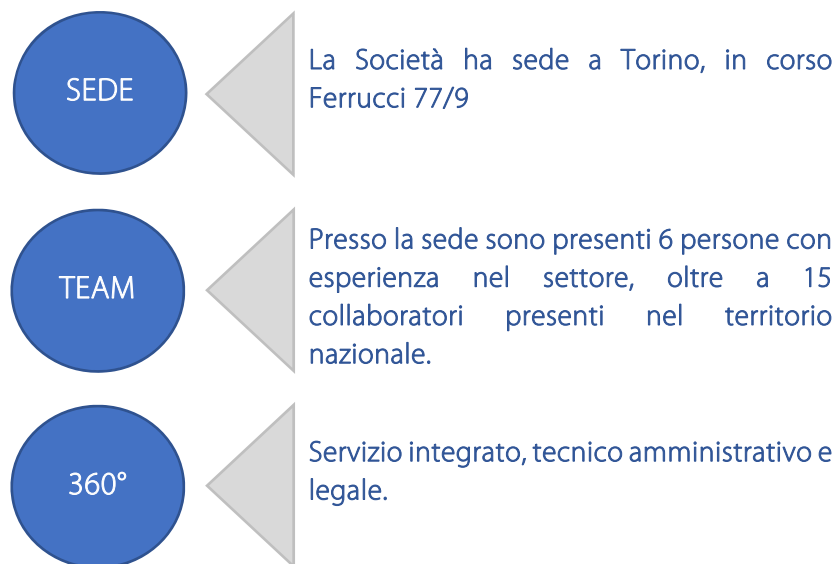
Oltre

25 MW

di impianti fotovoltaici
autorizzati

Società: La Società, referenze

La Società



Con chi lavoriamo?

Siamo partner di grandi Banche, siamo Consulenti Tecnici d'Ufficio (CTU) dei Tribunali e Consulenti Tecnici di Parte (CTP) nelle cause per conto delle aziende.

BANCHE



- Unicredit Banca spa
- Unicredit Leasing spa.
- Intesa San Paolo spa.
- Intesa San Paolo Provis spa
- Intrum spa
- Banca Popolare Emilia-Romagna spa
- Cassa di Risparmio di Bolzano spa

TRIBUNALI



- Tribunale di Torino (CTU)
- Tribunale di Cuneo (CTU)
- Tribunale Tempio Pausania (CTU).
- Tribunale di Firenze (CTU)
- Tribunale di Alessandria (CTU)
- Tribunale di Asti (CTU).
- Tribunale Di Pistoia (CTU).

AZIENDE E PUBBLICA AMMINISTRAZIONE



- OERLIKON GRAZIANO spa.
- Gruppo Ferruzzi.
- PVB Groupe spa.
- Eneri Groupe srl
- Ambientalia srl (CTP)
- Podini Holding (CTP)
- Future Energy srl (CTU).
- BLESSE impianti spa
- Comune di Camugnano.
- Comune di Roletto.
- Comune di Frossasco.
- Comune di Saluzzo.

Attività: Servizi svolti

Quali servizi svolge la società?

L'esperienza di questi anni nel settore dell'energia, ed i rapporti intercorsi, hanno consentito alla Società di maturare numerose competenze che hanno permesso di implementare diversi servizi strategici.



DUE DILIGENCE	GESTIONE IMPIANTI FONTI RINNOVABILI, REVAMPING E REPOWERING	GESTIONE IMPIANTI DA FONTE RINNOVABILE "CRITICI"	CONSULENZA TRIBUNALI (CTU, CTP, ESECUZIONI)	ESPERTI ENERGIA A SERVIZIO DELLE AZIENDE E PA - "ENERGY COACHING"
AMBITO DI INTERVENTO				
Impianti di produzione di energia. <ul style="list-style-type: none"> FOTOVOLTAICO. EOLICO IDROELETTRICO BIOGAS BIOMASSA COGENERAZIONE. 	Impianti di produzione di energia. <ul style="list-style-type: none"> FOTOVOLTAICO. EOLICO IDROELETTRICO BIOGAS BIOMASSA COGENERAZIONE. 	Impianti di produzione di energia. <ul style="list-style-type: none"> FOTOVOLTAICO. EOLICO IDROELETTRICO BIOGAS BIOMASSA COGENERAZIONE. 	<ul style="list-style-type: none"> IMPIANTISTICO (con particolare attenzione al settore ENERGIA) IMMOBILIARE. 	Consulenza nel settore ENERGIA (consumi ed approvvigionamento): <ul style="list-style-type: none"> Impianti generazione (fotovoltaico e cogenerazione). Efficientamento processo produttivo. Efficientamento immobili.
CARATTERISTICHE SERVIZIO				
<ul style="list-style-type: none"> Perizia completa (analisi aspetti tecnici e legali). Report completo con evidenza delle criticità ed azioni da attuare. Conto economico finanziario con analisi della sostenibilità e finanziabilità del progetto. 	<ul style="list-style-type: none"> Asset management (gestione rapporti con manutentore e pratiche amministrative). Revamping (studio costi benefici e rapporti con GSE) Repowering. 	<ul style="list-style-type: none"> Analisi tecnica e stima impianto. Verifica eventuali criticità nei confronti enti competenti (GSE, ag. Dogane, ENEL, etc.) Rapporti con eventuale procedura concorsuale. Ripristino e supporto alla vendita. 	<ul style="list-style-type: none"> CTU fallimenti impianti da fonti rinnovabili. CTP per conto delle controparti in processi civili e penali. CTU fallimenti (immobiliare e mobiliare). Esecuzioni immobiliari. 	<ul style="list-style-type: none"> Analisi consumi con evidenza delle criticità ed azioni di miglioramento. Scelta delle migliori soluzioni. Strumenti di finanziamento. Individuazione fornitori. Assistenza realizzazione e monitoraggio
ESPERIENZE				
<ul style="list-style-type: none"> REDAZIONE DI OLTRE 650 PERIZIE PER LE PRINCIPALI BANCHE E FONDI DI INVESTIMENTO. 	<ul style="list-style-type: none"> ASSET: 10 MW (FOTOVOLTAICO, IDROELETTRICO, BIOGAS). REVAMPING: 7 MW (FOTOVOLT.) 	<ul style="list-style-type: none"> SONO STATE SINORA GESTITE CIRCA 100 PRATICHE PER CONTO DI BANCHE E TRIBUNALI 	<ul style="list-style-type: none"> CTU/CTP: OLTRE 60 IMPIANTI. CTU/ESECUZIONI: OLTRE 10 IMMOBILI 	<ul style="list-style-type: none"> LAVORI SVOLTI PER OLTRE 10 COMUNI E AZIENDE

Attività: Gestione impianti critici

Come si può gestire e valorizzare un impianto che si trova in uno stato di “sofferenza”?

L'impianto per generare reddito ed incrementare il suo valore “DEVE PRODURRE”.
Se lo si mantiene spento varrà di meno.
Se lo si smonta varrà di meno ancora.



Per valorizzare un impianto in sofferenza occorre rispondere ad una serie di domande.

- In quali condizioni si trova l'impianto?
- Ha dei problemi tecnici?
- È gestito adeguatamente?
- È presente un diritto di superficie?
- Qual è la sua situazione verso il GSE, Agenzie delle Dogane e ENEL?
- È in procedura di fallimento o concordato?
- Quali azioni occorre fare per sanare eventuali criticità autorizzative o verso il GSE?
- Come sono i rapporti con i curatori o commissari?
- Quali sono i costi di una messa in ripristino?
- Esiste un acquirente?

Quali sono gli elementi principali da tenere in considerazione?

Quando si affronta una pratica di un impianto da fonti rinnovabili che versa in condizioni critiche si possono perseguire tre obiettivi:

1. rimessa in funzione
2. Manutenimento dell'impianto spento.
3. Smontaggio.

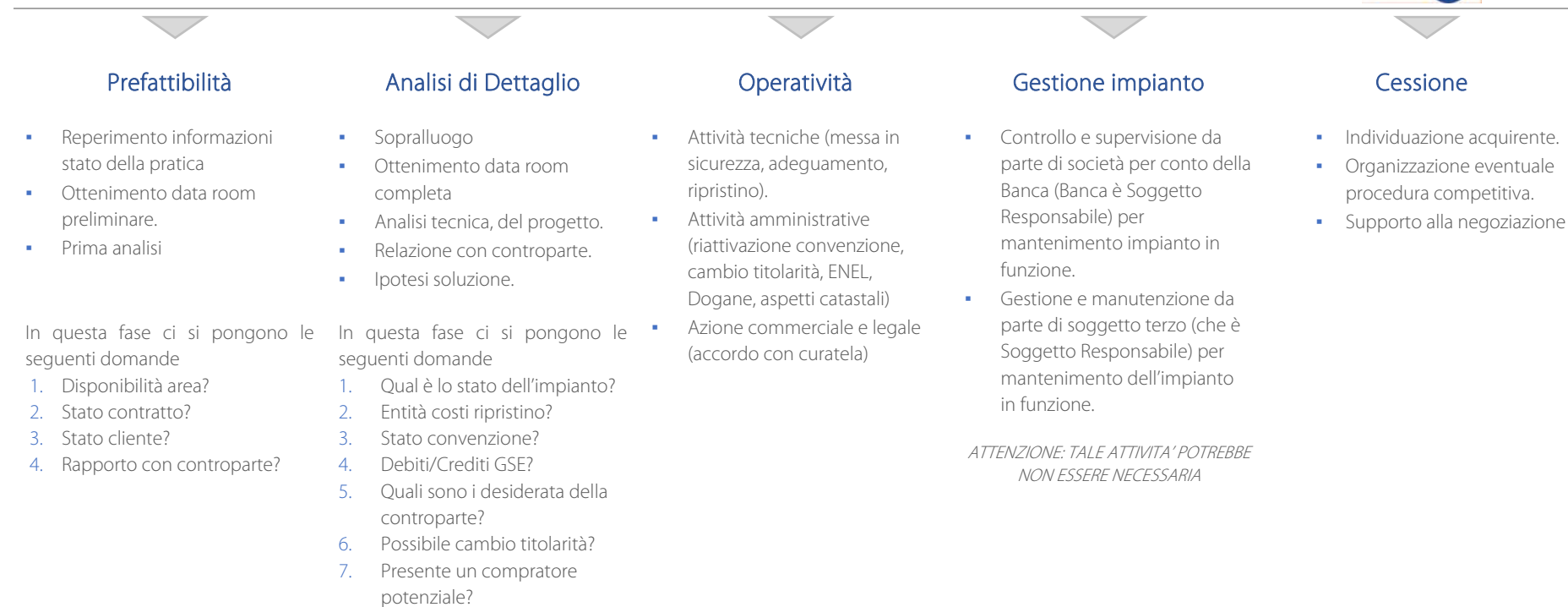
Le principali variabili per decidere l'approccio sono le seguenti:

Rapporti con la curatela.	Disponibilità dell'area	Costi di ripristino	Stato del contratto
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Positivi: <i>(processo più semplice e rapido).</i> ▪ Negativi: <i>(poche informazioni, tempi lunghi, perdita valore).</i> 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Diritto di superficie. ▪ Immobile di della Banca <i>(non presente DDS).</i> ▪ Immobile di Terzi <i>(non presente DDS).</i> 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sostenibili: <i>(possibilità di svolgere attività di riattivazione convenzione e rimessa in funzione dell'impianto).</i> ▪ NON Sostenibili: <i>(cessione asset).</i> 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ In essere: <i>(esercizio garanzie quali cessione del credito).</i> ▪ Resciso: <i>(no garanzie).</i>

Attività: Gestione impianti critici

Quale processo adottare per la gestione di impianti critici?

L'esperienza maturata in questi anni trattando numerosi casi ha consolidato una procedura per affrontare in modo professionale questi casi.



Attività: Gestione impianti critici

Qualche esempio di casi concreti già trattati

Tra le decine di impianti trattati si riportano qui di seguito quelli più significativi.



PERUGIA	BERGAMO	ASTI	RAVENNA	CAGLIARI
CARATTERISTICHE				
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Impianto tetto - potenza: 50 + 50 Kw, allacciato nel 2010 ▪ Impianto in esercizio ▪ Approccio Corporate senza DDS ▪ Mancanza cessione credito ▪ Immobile di proprietà Banca ▪ Società in concordato 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Impianto tetto - potenza: 169 Kw, allacciato nel 2008 ▪ Impianto NON in esercizio ▪ Approccio Corporate senza DDS ▪ Mancanza cessione credito ▪ Immobile di proprietà del Comune ▪ Soggetto responsabile in fallimento 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Impianto tetto - potenza: 999 kW, allacciato nel 2011 ▪ Impianto in esercizio ▪ Approccio Corporate con DDS ▪ Presenza cessione credito ▪ Immobile di proprietà Soggetto Responsabile 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Impianto suolo- potenza: 998 kW, allacciato nel 2011 ▪ Impianto in esercizio ▪ Approccio Corporate con DDS ▪ Presenza cessione credito ▪ Soggetto responsabile (in fallimento) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Impianto tetto - potenza: 132 kW, allacciato nel 2011 ▪ Impianto in esercizio ▪ Approccio Corporate con DDS ▪ Presenza cessione credito ▪ Immobile di proprietà di Soggetto Responsabile (che era in fallimento).
ATTIVITA' SVOLTE				
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sopralluogo ed analisi tecnica. ▪ Impossessamento con cambio titolarità GSE a favore Banca. ▪ Tempi: 12 mesi (4 mesi per cambio titolarità) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sopralluogo ed analisi tecnica. ▪ Supporto negoziazione per cessione impianto. ▪ Tempi: 12 mesi 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sopralluogo, analisi tecnica e supporto attività tecniche ed amministrative per mantenimento dei flussi. ▪ Supporto alla cessione 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sopralluogo, analisi tecnica e supporto attività tecniche ed amministrative per mantenimento dei flussi. ▪ Supporto alla cessione. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sopralluogo, analisi tecnica e supporto al curatore ai fini della prosecuzione del contratto e pagamento dello scaduto.
RISULTATO				
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Rilocazione dell'immobile sottostante e dell'impianto fotovoltaico resi possibili dalla risoluzione problemi titolarità ▪ IMPIANTI CEDUTI A 140,000€ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ CESSIONE IMPIANTO PER UN IMPORTO DI 150.000 € 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Conoscenza diretta della situazione del cliente. ▪ MANTENIMENTO FLUSSI E SANATORIA CRITICITÀ PENDENTI (DDS, SERVITÙ PARTI COMUNI). 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Conoscenza diretta della situazione del cliente. ▪ MANTENIMENTO FLUSSI E SANATORIA CRITICITÀ PENDENTI (MANUTENZIONE). 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ CONTINUAZIONE CONTRATTO CON CURATORE SINO ALLA VENDITA IMMOBILE E/O IMPIANTO DA PARTE DELLA PROCEDURA.

FELICE VAI SRL
Corso Ferrucci 77/9
10138 – Torino

www.felicevai.it